**附件4：**

**花都区冶金等八大行业中小型企业推行“6S”管理重点工作任务分工及进度安排表**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **序号** | **重点任务** | **责任单位** | **时间进度安排** |
| 1 | 制定“6S”管理验收细则 | 区应急管理局 | 2021年5月15日前完成 |
| 2 | 对辖区范围内冶金等八大行业企业情况摸底调查 | 各街镇、管委会应急管理办公室 | 2021年5月20日前 |
| 3 | 推选“6S”管理工作试点企业名单（由各街镇、管委会应急办自选3家试点企业名单，原则上粉尘涉爆企业、有限空间企业、危险化学品使用企业、化工医药企业优先选取） | 各街镇、管委会应急管理办公室 | 2021年5月20日前上报推选企业名单 |
| 4 | 成立推行“6S”管理工作专班（3至5名） | 各街镇、管委会应急管理办公室 | 2021年5月20日前上报 |
| 5 | 制定“6S”管理推行工作方案 | 各街镇、管委会应急管理办公室 | 2021年5月25日前上报 |
| 6 | 确定“6S”管理推行工作19家试点企业名单，组织召开“6S”管理推行动员会 | 区应急管理局 | 2021年5月28日前完成 |
| 7 | 完成19家试点企业落实6S管理模式 | 区应急管理局、各街镇、管委会应急管理办公室，第三方服务机构、各相关企业 | 2021年9月30日前完成 |
| 8 | 上报第一批拟推行“6S”管理企业名单（不低于各自辖区企业总数的20%） | 各街镇、管委会应急管理办公室 | 2021年9月25日前完成 |
| 9 | 在各自辖区范围内组织召开示范企业现场会暨第一批拟推行“6S”管理企业动员部署会 | 各街镇、管委会应急管理办公室，各相关企业 | 2021年10月30日前完成 |
| 10 | 上报第一批完成6S管理企业名单 | 各街镇、管委会应急管理办公室，各相关企业 | 2021年12月25日前完成 |
| 11 | 上报第二批拟推行“6S”管理企业名单（不低于各自辖区企业总数的30%） | 各街镇、管委会应急管理办公室 | 2022年1月5日前上报 |
| 12 | 在各自辖区范围内组织召开第二批拟推行“6S”管理企业动员部署会 | 各街镇、管委会应急管理办公室，各相关企业 | 2022年5月31日前完成 |
| 13 | 组织召开典型示范企业落实6S管理经验推广现场会 | 各街镇、管委会应急管理办公室 | 视情况开展 |
| 14 | 上报第二批拟推进6S管理企业进度 | 各街镇、管委会应急管理办公室 | 2022年9月25日完成 |
| 15 | 上报第二批完成6S管理企业名单 | 各街镇、管委会应急管理办公室，各相关企业 | 2022年12月25日完成 |
| 16 | 上报第三批拟推行“6S”管理企业名单（不低于各自辖区企业总数的40%） | 各街镇、管委会应急管理办公室 | 2023年1月5日前上报 |
| 17 | 在各自辖区范围内组织召开第三批拟推行“6S”管理企业动员部署会 | 各街镇、管委会应急管理办公室，各相关企业 | 2023年5月31日前完成 |
| 18 | 组织召开典型示范企业落实6S管理经验推广现场会 | 各街镇、管委会应急管理办公室 | 视情况开展 |
| 19 | 上报第三批拟推进6S管理企业进度 | 各街镇、管委会应急管理办公室 | 2023年9月25日完成 |
| 20 | 上报第三批完成6S管理企业名单 | 各街镇、管委会应急管理办公室，各相关企业 | 2023年12月25日完成 |
| 21 | 巩固“6S”管理工作落实成果 | 各街镇、管委会应急管理办公室，各相关企业 | 持续推进 |
| 22 | 加强“6S”管理模式宣传引导 | 区应急管理局，各街镇、管委会应急管理办公室 | 持续推进 |