

2023 年度广州市花都区人民政府花城街道办事处整体支出绩效自评报告

一、基本情况

(一) 部门职能

(1) 宣传贯彻落实党和国家的各项方针政策和法律法规, 执行上级的决议、决定。明晰抓党建、抓治理、抓服务职责定位, 对辖区内地区性、群众性、公益性、社会性的工作负全面责任。研究决定街道党的建设、公共服务、社区发展、公共管理、公共安全等方面的重大问题, 做好组织实施和监督落实。

(2) 落实基层党建工作责任制, 统筹推进基层党建, 实现党的组织和工作全覆盖。落实全面从严治党主体责任, 加强推进辖区党的政治建设、思想建设、组织建设、作风建设、纪律建设, 把制度建设贯穿其中; 加强对反腐败工作的统一领导, 深化标本兼治, 加大反腐力度。

(3) 负责思想政治、意识形态、精神文明、统一战线工作(民族、宗教和侨务工作)。承担民兵预备役、征兵工作。

(4) 制定实施区域发展重大决策和建设规划, 对涉及辖区的重大事项和重大决策提出意见和建议。负责项目和基础设施建设管理, 推进乡村振兴, 统筹城乡发展; 负责城市管理、规划和

自然资源、农业农村、水务、生态环境保护、住房保障等服务管理工作。

(5) 统筹负责辖区公共服务工作,保障和改善民生。组织实施与民生相关的各项公共服务,贯彻落实民政、人力资源和社会保障、卫生健康、医疗保障、科技、教育、文化旅游体育、广播电视、退役军人等领域社会事务的政策法规,组织开展相关服务管理工作;统筹、协调、监督本辖区政务服务,按权限开展审批服务工作,推进网格化服务管理。

(6) 统筹负责辖区综合治理工作,维护安全稳定。负责普法教育及法律服务工作;开展平安建设,处理群众来信来访,反映社情民意,化解矛盾纠纷;负责来穗人员和出租屋服务管理;组织、指导、协调辖区禁毒相关工作。

(7) 统筹负责辖区综合行政执法工作,协调、指挥、监督辖区内执法力量,依法在辖区范围内开展综合行政执法,严格执行相关制度规定。应对处置辖区突发事件;承担安全生产和防灾减灾救灾等应急管理工作;负责辖区消防工作。

(8) 完善党领导下的基层社会治理体系,提高基层自治水平,推进民主政治,加强基层政权和社会主义民主法治建设;依法支持、指导和帮助村(居)民委员会开展组织建设、制度建设和其他工作,发挥村(居)民委员会的群众自治组织作用。

(9) 动员辖区内各类单位、社会组织和村(居)民等社会力量参与社会治理,建立健全群众工作机制;负责社区建设和管理,

积极开展社区服务,大力兴办社会福利事业,发动和组织开展社会公益活动。

(10)发展街道经济,优化营商环境,做好企业服务;负责街道国有资产和集体资产管理工作,保障各种经济组织的合法权益;负责内部审计、社会经济调查统计、招商引资等工作。

(11)按照干部管理权限,负责对本街道管理的工作人员进行培训、选拔、考核和监督;负责对区职能部门派驻机构相关工作人员的任免、调动、奖惩提出意见;负责村(社区)“两委”成员及工作人员的教育和管理;做好人才服务和引进工作。

(12)完成区委、区政府交办的其他任务。

(二)年度总体工作和重点工作任务

2023年是全面贯彻党的二十大精神开局之年,全省、全市、全区都吹响了高质量发展的冲锋号。一年来,花城街党工委、街道办事处深入学习贯彻党的二十大精神和习近平总书记视察广东重要讲话重要指示精神,认真落实省委十三届三次全会“1310”具体部署和市委十二届六次全会“1312”思路举措,抢抓全市支持花都打造广州北部增长极的重大战略机遇,聚焦高质量发展主题主线,着力激活改革、开放、创新“三大动力”,以实施“百千万工程”为抓手,全力将花城街打造成为全区的国际化城市客厅和现代化绿美新城。

(1)强化政治引领,坚定不移沿着习近平总书记指引的方向奋勇前进

一是全面贯彻落实党的二十大精神。坚持党的全面领导，以学习宣传习近平新时代中国特色社会主义思想、党的二十大精神为主线，认真落实“第一议题”制度，组织召开党工委工作会议 32 次，引导党员干部坚决拥护“两个确立”，坚决做到“两个维护”。二是扎实开展主题教育。以“学、查、干、改、建”为重点，建立“三计划四清单”，实行“计划-调度-督导-整改”的运行机制，持续巩固党的创新理论武装常态化、制度化，完成读书班集中学习 7 天，组织中心组学习研讨 5 次，开展理论宣讲 18 场次，班子成员及各级党组织书记上党课 146 场次。依托“三会一课”、主题党日、交流研讨、案例教学、线上培训等高质量推动主题教育走深走实，班子成员深入一线实地调研 200 余次，解决难题 157 个。三是不折不扣抓好巡察审计等整改任务。坚决扛牢巡察整改的政治责任，高标准统筹推进十五届区委第四轮、第五轮巡察反馈问题的整改工作，其中第四轮巡察反馈街道的 53 个问题已完成 48 个，剩余 5 个已取得阶段性进展，第五轮巡察集中整改工作正有序推进。坚持用好审计成果，努力堵塞制度漏洞，完成审计问题整改 26 个。

（2）聚焦高质量发展，扎实打好稳经济的“组合拳”

一是经济运行恢复向好。全年规上工业总产值 46.16 亿元，同比增长 9.9%；批发业销售额 86.66 亿元，同比增长 52.88%；住宿业营业额 2.56 亿元，同比增长 19.69%；建筑业总产值 136.18 亿元，同比增长 30.57%；固定资产投资额完成 4.82 亿

元，同比增长 43.76%，超额完成全年任务。二是重点项目培育新增长点。深入开展街道产业布局调研，认真谋划街道发展的定位和方向，围绕“一体两翼”产业布局，扎实做好招商洽谈，引进固生堂中医、椰林经济总部、广州花都爱尔眼科医院项目、广州市花都区 CBD 中轴线石岗村项目等“揭榜挂帅”项目。4 个“攻城拔寨”重点项目完成投资额 30.51 亿元，完成年度投资计划的 100%。新洽谈入库项目 85 项，超额 5 倍完成全年任务，签约项目完成 12 个，在全区率先完成年度任务。三是助企暖企持续优化营商环境。常态化联系走访企业，全年街道主要领导带头累计走访企业（项目）超 700 间次，妥善解决项目用地申报、经济复苏、安全生产等问题，真心实意服务好企业发展。云羚数字园广州国家级电竞数字馆顺利封顶，世界 500 强品牌广州花都爱尔眼科医院正式开业。

（3）聚焦城乡品质提升，全力打造国际化城市客厅

一是国际化街区试点建设稳步开局。统筹推进街区建设，支持融创文旅城成功创建 4A 级旅游景区，入选第四批广东省级示范特色步行街（商圈）。推动广州北国际人才社区项目建设、花城街外国人管理服务工作站升级，新花城街综合楼和外国人管理服务工作站建成投入使用，设立花都区首个“国际化社区服务站”。二是城市更新有序推进。围绕构建“一中心两片区”城市发展格局，科学规划建设主城区 CBD 核心区及东部文旅融合发展片区、西部商贸物流片区。三东村（罗仙八队）旧改项

目，已完善片区策划方案及一期实施方案全部内容并完成表决，秀全水库东一地块（杨二村）、芙蓉大道东二地块（东边村、农校）、文旅城北二地块（长岗村、罗仙村）土地收储正积极加快推进。累计拆除违法建筑 28.44 万平方米，101.56%完成拆违任务。三是推进百千万工程落地见效。建立健全工作机制，实行工作专班实体化运作，以党建为引领，推动城乡融合发展，完成乡村绿化美化提升建设项目 10 个，大华村获评省“百千万工程”典型村，杨二村、东边村、罗仙村、石岗村被授予“广东省卫生村”称号，治水工作获市河长办表扬信肯定。

（4）聚焦安全和稳定，不断提升社会治理现代化水平

一是积极调处化解信访积案和矛盾纠纷。街三级平台共受理信访及矛盾纠纷 2503 宗，成功调处 2135 宗，化解率达 85.3%。加强市域社会治理现代化建设，常态化开展扫黑除恶专项斗争和违法犯罪专项打击、禁毒、反诈专项治理、“平安铁路”等专项行动，全年案件类警情 1347 宗，同比下降 4.8%，盗窃类警情 667 宗，同比下降 14.5%，刑事警情 223 宗，同比下降 10.8%。二是扎实做好安全生产工作。压紧压实安全生产责任，启动“创安”工作，扎实开展安全生产、消防安全、森林防火、食品药品安全、出租屋安全等专项整治行动，累计监管检查生产经营单位 8855 家次，查处整改隐患 9520 项，立案处罚 43 宗，处罚金额 36.7 万元，查处上报重大隐患 31 项，辖区总体安全形势保持稳定。三是持续完善应急机制平台。修订完善辖区三防、森

防等工作预案及村居应急预案，升级改造 19 个微型消防站，落实“十个有”防灾减灾村居建设，杜鹃社区被授予全国综合减灾示范社区称号，石岗村成功通过广州市安全宣传“五进”试点社区验收。

（5）聚焦幸福花城建设，民生保障水平稳步提升

一是公共服务保障不断强化。全年发放低保金 2645 人次，困境儿童走访慰问 424 人次，升级改造 19 个村（居）颐康服务站，在全区率先实现颐康服务站村（居）全覆盖，社工站、居家养老等服务平台持续发挥作用，引入“智慧康养综合服务平台”，融合花城街“初老志愿服务”特色，打造居家养老、社区养老和机构养老“三位一体”服务模式，全年提供养老服务 36532 人次，“五好”镇街公共卫生委员会建设被评为广州市级优秀。二是精神文化供给日益丰富。街道开展全民阅读活动 6 场，文化讲座、培训活动 12 场，综合性文化活动 6 场，“我们的节日”春节、元宵节、清明节、端午节、重阳节等活动 50 场次。街党群服务中心和新时代文明实践所“以文化人，成风化俗”宣传阵地作用进一步强化，中共花县第一个委员会旧址共计接待近 4000 人次。三是社会事业发展持续进步。工青妇残等群团组织稳步发展，“扫黄打非”国字号招牌持续巩固和擦亮，街团工委获评“广州市五四红旗团（工）委”，桂花社区获评“广州市慈善社区”，牡丹社区获评“广州市绿色社区”。

（6）强化党的建设，不断提升行政效能

一是积极推动党建品牌创建。聚焦党建引领，不断提升行政效能，积极推动“极先锋”全域党建品牌创建活动，花城街罗仙村自留地连片开发项目获得第一批“花都极先锋”攻坚项目，“七彩兰花”品牌入选花都党员教育学堂镇街品牌专栏，“红梅驿站”党建引领城市基层治理经验获广州日报报业集团颁发“2023年广州基层治理优秀案例”。二是切实加强街道自身建设。法治政府建设顺利推进，“八五”普法工作扎实开展，组织“法律六进”宣传活动112场。依法接受人大法律监督和政协民主监督，承办人大建议41件，政协提案35件，街人大工委《发挥街道人大工委作用的思考与建议》获评广州市2023年度人大制度力量研究优秀成果。筑牢基层保密防线，街日常保密管理示范试点工作获市保密局表扬信肯定。三是风清气正政治生态巩固拓展。强化重点领域廉政风险防控，把党风廉政建设与反腐败工作一体推进，街道行风、作风有效改善，2023年，街纪工委共处置问题线索67条，受到党纪处分18人次，开展暗访发现问题8个并予以立行立改。

（三）部门整体支出绩效目标。

部门总体绩效目标是：坚决打赢三大攻坚战，推进稳增长、促改革、调结构、惠民生、防风险、保稳定，保证社会大局平稳有序、确保经济运行在合理区间。

（1）政府建设方面：通过加强对街道工作的日常监管，持续履行各部门职能，提升街道行政运行和执行力。

(2) 环境整治方面：确保完成街道年度拆违任务，且持续推进农村人居环境整治，促进城市形象提升，巩固提升水环境整治成效，全力以赴推动乡村振兴。

(3) 社会稳定方面：加强社会治安综合治理，不断强化矛盾纠纷源头管控措施，拓宽劳资纠纷专项化解绿色通道，推动领导包案化解矛盾纠纷常态化。

(4) 社会事业发展方面：进一步完善社会保障体系，大力推进辖区内公共服务设施项目建设，确保优质医疗、教育项目和文化惠民设施如期建成；抓好社会保障体系建设，坚决打赢精准脱贫攻坚战。

(5) 中轴线建设方面：发展高端服务业和文化旅游产业。解决劳动就业问题，有效带动经济发展。

(四) 部门整体收支情况。

(1) 年度收入总体情况：广州市花都区人民政府花城街道办事处 2023 年度总收入 87,819.94 万元，其中本年收入 57,878.74 万元。具体情况如下：1. 一般公共预算财政拨款收入 7,719.87 万元，比上年决算数减少 4,279.6 万元，下降 35.7%。2. 政府性基金预算财政拨款收入 38,232.1 万元，比上年决算数增加 6,347.02 万元，增长 19.9%。3. 其他收入 11,926.77 万元，比上年决算数减少 15,290.8 万元，下降 56.2%。

(2) 年度支出总体情况：广州市花都区人民政府花城街道办事处 2023 年度总支出 87,819.94 万元，其中本年支出

58,958.75 万元。具体情况如下：1. 基本支出 3,846.33 万元，比上年决算数减少 89.48 万元，下降 2.3%。2. 项目支出 55,112.43 万元，比上年决算数增加 10,675.85 万元，增长 24%。

（五）部门整体绩效管理情况。

我部门高度重视预算管理工作，特别是预算绩效考核工作，在财政资金上能够做到积极调整工作方式、转变工作理念，提高使用效益、提高绩效意识。在履行部门整体支出绩效职责的过程中，一是做到绩效指标更加清晰、细化、可量化，更加明细地反映和考核部门整体绩效目标；二是部门各项预算资金更加有序支出，预算执行率大幅提高。在今后的工作中，还需进一步加强各项专项经费支出管理，做到合理规划使用，提高资金使用效益。

二、绩效自评情况

（一）自评结论。

根据财政预算绩效管理要求，我部门组织对 2023 年度开展绩效自评，包括 112 个项目自评、1 个部门整体绩效自评。本年的部门整体绩效自评从履职效能和管理效率两方面进行了全面的剖析，自评结果为 91.93 分。从评价情况来看，我部门深刻认识全面实施预算绩效管理工作的重要性和必要性，认真开展绩效目标管理、事前绩效评估、绩效运行监控、绩效结果运用、绩效信息公开等工作，绩效管理工作总体情况运行良好。

（二）履职效能分析。

（1）政府建设方面：通过支出各部门工作经费，按计划完成设备物资采购、人员经费发放等工作，加强对街道工作的日常监管，持续履行各部门职能，提升街道行政运行和执行力。

（2）环境整治方面：通过开展拆违复绿、村居环境整治、乡村振兴、环卫保洁、污染防治等专项经费支出，确保完成街道年度拆违任务，且持续推进农村人居环境整治，有序落实文旅城周边区域、重点道路和交通出入“门户”的环境卫生和景观提升工程，促进城市形象提升；坚决打好污染防治攻坚战，认真落实“河长制”，深入开展小微水体、边沟边渠整治，巩固提升水环境整治成效；全力以赴推动乡村振兴，确保圆满完成各项工作目标。

（3）社会稳定方面：加强社会治安综合治理，继续开展扫黑除恶、“禁毒”、“扫黄打非”、安全生产专项行动。不断强化矛盾纠纷源头管控措施，拓宽劳资纠纷专项化解绿色通道，推动领导包案化解矛盾纠纷常态化。

（4）社会事业发展方面：通过公共服务经费、城乡居民医保经费等费用支出，进一步完善社会保障体系，大力推进辖区内公共服务设施项目建设，确保优质医疗、教育项目和文化惠民设施如期建成。并提高社会救助和社会福利水平，落实低保低收、五保户提标和优抚安置等民政工作，进一步落实好国家就业政策，抓好社会保障体系建设，加大劳动保障监察力度，统筹爱心公益事业与社会工作协同发展，增加经济效益好的扶

贫项目，做好对口帮扶工作，坚决打赢精准脱贫攻坚战。

（5）中轴线建设方面：完成征地拆迁、回迁安置、安置区公建配套及物业交付、安置房办证工作。发展高端服务业和文化旅游产业，解决劳动就业问题，有效带动经济发展的效果。

（三）管理效率分析。我部门整体支出绩效目标实施情况良好：一是部门预算编制合理，根据部门职责、年度重点工作及项目的轻重缓急，合理分配预算资金。二是部门各项支出在预算范围内安排支出，预算执行率大幅度提高。三是及时完成预算公开、决算公开等财政信息公开工作。四是有序开展实施2023年度绩效管理全覆盖工作，绩效目标管理、绩效运行监控、绩效评价及结果应用各环节管理工作运行良好。五是认真开展国有资产管理，按照固定资产管理办法设置专人负责购置入库、计提折旧、报废、资产清查等相关工作，实现固定资产的全生命周期管理。六是及时完成2023年度各项工作计划，合理安排项目资金支付。

三、存在的主要问题

（一）绩效管理的整体性上还有差距，管理体系需进一步健全。

（二）绩效目标设定的科学性、时效性有待加强。

（三）因资金拨付情况及工作开展等实际情况差异，个别项目在一定程度上存在资金支付进度缓慢现象。

四、下一步改进措施

（一）细化预算编制工作，认真做好预算编制。进一步加强内部预算管理意识、严格按照预算编制的制度和要求进行预算编制；全面编制预算项目，优先保障固定性、相对刚性的费用支出项目，进一步提高预算编制的科学性、严谨性和可控性。

（二）加强财务管理，严格财务审核。在报销费用时，严格按照事前请示、事后报销的内部控制管理制度执行，严格审核资金预算、资金用途、项目报销合法票据等相关资料，杜绝超预算开支现象。

（三）加强项目开展进度的跟踪，年中开展项目绩效监控，确保项目绩效目标按时按质完成。