

2022 年度花都区人民政府秀全街道办事处 部门整体支出绩效自评报告

一、基本情况

（一）部门概况

广州市花都区人民政府秀全街道办事处是广州市花都区人民政府的派出机关，主要职责：**一是**宣传贯彻落实党和国家的各项方针政策和法律法规，执行上级的决议、决定；明晰抓党建、抓治理、抓服务职责定位，对辖区内地区性、群众性、公益性、社会性的工作负全面责任；研究决定街道党的建设、公共服务、社区发展、公共管理、公共安全等方面的重大问题，做好组织实施和监督落实。**二是**落实基层党建工作责任制，统筹推进基层党建，实现党的组织和工作全覆盖；落实全面从严治党主体责任，加强推进辖区党的政治建设、思想建设、组织建设、作风建设、纪律建设，把制度建设贯穿其中；加强对反腐败工作的统一领导，深化标本兼治，加大反腐力度。**三是**负责思想政治、意识形态、精神文明、统一战线工作（民族、宗教和侨务工作）。承担民兵预备役、征兵工作。**四是**制定实施区域发展重大决策和建设规划，对涉及辖区的重大事项和重大决策提出意见和建议；负责项目和基础设施建设管理，推进乡村振兴，统筹城乡发展；负责城市管理、规划和自然资源、农业农村、水务、生态环境保护、住房保障等服务管理工作。**五是**统筹负责辖区公共服务工作，保障和改

善民生；组织实施与民生相关的各项公共服务，贯彻落实民政、人力资源和社会保障、卫生健康、医疗保障、科技、教育、文化旅游体育、广播电视、退役军人等领域社会事务的政策法规，组织开展相关服务管理工作；统筹、协调、监督本辖区政务服务，按权限开展审批服务工作，推进网格化服务管理。**六是**统筹负责辖区综合治理工作，维护安全稳定；负责普法教育及法律服务工作；开展平安建设，处理群众来信来访，反映社情民意，化解矛盾纠纷；负责来穗人员和出租屋服务管理；组织、指导、协调辖区禁毒相关工作。**七是**统筹负责辖区综合行政执法工作，协调、指挥、监督辖区内执法力量，依法在辖区范围内开展综合行政执法，严格执行相关制度规定；应对处置辖区突发事件；承担安全生产和防灾减灾救灾等应急管理工作；负责辖区消防工作。**八是**完善党领导下的基层社会治理体系，提高基层自治水平，推进民主政治，加强基层政权和社会主义民主法治建设；依法支持、指导和帮助村（居）民委员会开展组织建设、制度建设和其他工作，发挥村（居）民委员会的群众自治组织作用。**九是**动员辖区内各类单位、社会组织和村（居）民等社会力量参与社会治理，建立健全群众工作机制；负责社区建设和管理，积极开展社区服务，大力兴办社会福利事业，发动和组织开展社会公益活动。**十是**发展街道经济，优化营商环境，做好企业服务；负责街道国有资产和集体资产管理工作，保障各种经济组织的合法权益；负责内部审计、社会经济调查统计、招商引资等工作。**十一是**按照干部管

理权限，负责对本街道管理的工作人员进行培训、选拔、考核和监督；负责对区职能部门派驻机构相关工作人员的任免、调动、奖惩提出意见；负责村（社区）“两委”成员及工作人员的教育和管理；做好人才服务和引进工作。十二是完成区委、区政府交办的其他任务。

（二）年度总体工作和重点工作任务

1. 年度总体工作。2022 年，在区委、区政府的坚强领导下，秀全街坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，认真贯彻党的二十大精神，立足发展新阶段，完整、准确、全面贯彻新发展理念，服务和融入新格局，认真落实省委工作部署和市委工作举措。推动城市管理精细化、铁腕整治违法建设、坚持污染防治常态化；持续整治人居环境、推动农村设施品质化、推动巩固拓展脱贫攻坚成果同乡村振兴有效衔接；千方百计稳定和扩大就业、全力办好民生实事、持续保持疫情防控高压态势；坚持法治建设、坚决守住社会安全稳定。

2. 重点工作任务。一是推进城市治理精细化。完善“令行禁止、有呼必应”党建引领，营造共建共治共享社会治理格局，拓展群众参与基层社会治理的制度化渠道，扩大“秀全大妈”治理品牌影响力。加大违法建设整治力度，将查违、控违工作落实到具体责任人，层层施压，严控“两违”。营造严查严控“两违”的高压态势，建立健全巡查、发现、报告、解决目前执法工作中的空档问题。持续巩固污染防治攻坚战成果，严格落实污染减排

措施，以重点污染源为突破口，落实源头治理。通过开展辖区内各行政村环境卫生保洁以及水域保洁，进一步创新农村环境卫生保洁机制，实现农村道路清扫保洁“管理精细化、服务社会化”的目标，不断提升街道文明形象，努力改善人居环境，进一步巩固创建文明城市、卫生城市成果。二是大力推进乡村振兴。实施“乡村振兴”战略，增强城乡融合发展能力，以生态宜居为关键，乡风文明为保障，治理有效为基础，推进农业全面升级，农村全面发展。三是着力增进民生福祉。完善创业带动就业、多渠道灵活就业保障制度，深入推进“粤菜师傅”“广东技工”“南粤家政”工程。以党史学习教育“我为群众办实事”为落脚点，科学制定年度民生实事计划，加强责任落实，抓好督导检查，促使其服务于民。决克服麻痹思想、厌战情绪、侥幸心理、松劲心态，把完成新冠疫苗接种任务作为一项重要任务来抓，加大宣传发动力度，细化工作措施，引导辖区居民群众积极参与疫苗接种，确保人民群众生命安全和身体健康。四是牢牢守住安全底线。加强网络安全保障体系和能力建设，完善网络综合治理机制。全面开展社会面统一清查整治，提早发现和及时处置各类隐患，防范化解社会领域重大风险；按照“四个一”工作机制，落实重点人员分级分类和管控稳定措施，健全完善工作台账，认真做好教育稳控，切实将重点人员吸附在当地。深入推进“扫黑除恶”“扫黄打非”，专项斗争和禁毒人民战争，严厉打击违法犯罪和新型网络犯罪。加强对辖区重点行业领域安全监管力度，突出开展人员

密集场所、危险化学品等重点行业领域专项整治，建立健全安全生产责任制，把安全责任落实到每个环节。加强城市防控体系建设，完善立体化信息化社会治安防控体系，健全和完善突发公共事件应急管理机制，不断提高公共安全和防灾减灾救灾能力。

（三）部门整体收支情况

1. 部门整体收入情况。广州市花都区人民政府秀全街道办事处 2022 年度总收入 18,403.64 万元。其中：一般公共预算财政拨款收入 11,564.94 万元，比上年决算数减少 1,749.89 万元，下降 13.1%；政府性基金预算财政拨款收入 2,213.41 万元，比上年决算数增加 2,213.41 万元，增长——（基数为 0，不可比）；其他收入 4,625.3 万元，比上年决算数增加 1,207.59 万元，增长 35.3%。

2. 部门整体支出情况。广州市花都区人民政府秀全街道办事处 2022 年度总支出 18,403.64 万元，均为本年度支出。其中：基本支出 3,182.67 万元，比上年决算数增加 678.25 万元，增长 27.1%；项目支出 15,220.98 万元，比上年决算数减少 1,572.35 万元，下降 9.4%。

（四）部门整体绩效管理情况

1. 部门整体绩效目标。在区委、区政府的坚强领导下，秀全街坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为引领，认真贯彻落实党的十九大，十九届二中、三中、四中、五中、六中全会精神以及习近平总书记在庆祝中国共产党成立一百周年大会上的

讲话精神，不断增强“四个意识”、坚定“四个自信”、做到“两个维护”，坚持稳中求进工作总基调，坚定不移贯彻新发展理念，认真落实省委“1+1+9”工作部署和市委“1+1+4”工作举措，统筹疫情防控和经济社会发展取得新成就，推动秀全街经济社会高质量发展。

2. 整体绩效指标设定。2022 年部门整体绩效目标共设置 5 个二级指标，分别是：乡村振兴焕发活力，城市功能品质优化，服务企业无微不至，民生服务有温度，城中村治理提质提效。共设置 10 个三级指标，分别是：持续开展“村庄清洁大行动”，保持 7 条行政村达省定干净整洁村标准，持续改善市容市貌、铁腕整治违法建设，协助国家科技型中小企业入库，推进“一站式、一门式”服务，完善网办平台建设，做好细党建网格“微治理”，将城中村出租屋管理纳入村规民约，排查城中村出租屋相关情况，提升城中村治安情况。

3. 整体绩效监控情况。在区委、区政府的正确指导下，秀全街紧盯目标任务，围绕打好“1012”疫情防控攻坚战、稳住经济基本盘、培育壮大新动能、提升城市功能品质、防范化解重大风险、保障和改善民生等工作，多措并举，多向发力，实行定期监督和动态监控相结合，突出项目实施全过程监管，结合问题抓好针对性整改，确保绩效管理精准到位。

4. 项目绩效管理情况。一方面，我部门依据《广州市全面实施预算绩效管理的实施意见》规定，制定并印发了《秀全街预算

绩效管理办法》（秀全街发〔2021〕9号）和《广州市花都区秀全街2022年度全面实施预算绩效管理工作方案》等预算绩效管理制度，明确工作分工，推进预算绩效管理规范化、整体化、公开化建设。另一方面，结合《广州市花都区财政局关于开展2022年度绩效运行监控的通知》（花财监〔2022〕10号）文件要求，运用“数字财政”管理平台，对全街项目开展项目运行监控。同时，通过引进第三方专业机构对部分项目进行重点项目绩效评价，并将人大审核后的绩效目标、绩效评价内容公示在政府门户网站，借助社会公共监督落实绩效质量。

二、综合评价分析

（一）自评结论综述

2022年，我部门积极履职，强化管理，较好地完成了年度工作目标，已达预算绩效管理的总体要求。通过加强预算收支管理，不断建立健全内部管理制度，梳理内部管理流程，部门整体支出管理水平得到提升。经综合评定，2022年本部门整体支出绩效得分是94分，其中管理效能得分44分，履职效能得分50分。

（二）各项工作任务绩效目标完成情况分析

根据财政预算绩效管理要求，秀全街道办事处组织各项工作任务绩效自评，涉及政府建设、社会稳定、环境整治、社会事业发展等方面，从评价结果来看，各项工作任务绩效目标完成情况良好，政府行政运行和执行力全面提升，社会治安良好、平安有

序，城市功能品质有效提升，村居环境整治有序，保障民生、居民幸福感有效提升。

（三）各重点任务项目支出完成情况分析

秀全街道办事处组织对“社会工作服务经费（秀全街）”项目开展了重点绩效评价。该项目委托“上海元方智库公共管理咨询有限公司”第三方机构开展绩效评价。从评价情况来看，项目立项依据较充分，制度较为健全，财务资料真实完整，项目实施有利于将基层一线作为兜底民生服务的主阵地，深入村居，积极发挥社会工作贴近群众的优势，真正将社会工作专业服务落在基层、沉到一线，打通为民服务“最后一米”。但在年初预算测算、合同履约管理、人员管理存在一定的不足之处。

（四）主要工作成效

1. 进一步统一思想认识。深入学习习近平新时代中国特色社会主义思想 and 系列讲话精神，引导广大党员干部坚定拥护“两个确立”，坚决做到“两个维护”。开展城市规划建设管理、基层治理、财政绩效管理 etc 培训班，充分了解工作的重要性，进一步提高思想认识，形成了担当尽责、团结干事的良好局面。

2. 大力提升城市功能品质。街道工业大道跨天马河大桥如期贯通，交通网络得到进一步完善。全力推进岐山村村镇工业集聚区、大埗村村镇工业集聚区升级改造工作，岐山村村镇工业集聚区成功入选广州市村镇工业集聚区试点项目。铁腕整治违法建设，已拆除存量违法建设 282 宗，面积 549265 平方米，完成考

核任务 54 万平方米的 101.73%，在全区各镇（街）排名第一。

3. 激发乡村振兴焕发活力。实施“亮灯工程”，在村牌坊、祠堂、文化长廊等装设各类节能灯，营造别具一格岐山夜景。推动村校合作，建成“双减”背景下文化传承新高地。加快“四小园”小生态板块建设，建成小花园 15 个、小菜园 224 个、小果园 3 个、小公园 19 个，生活环境得到有效改善。辖区 7 条行政村全部达到省定干净整洁村标准、省定美丽宜居村标准；朱村已达到省定特色精品村标准。

4. 城中村治理提质提效。坚持党建引领，做细党建网格“微治理”，分别在九潭村设置 6 个网格、官溪村 5 个网格，并成立相应网格党支部，建立以党员干部、驻村组、出管员、村（社区）工作人员为成员的网格员队伍，形成强大工作合力，把党的政治优势、组织优势转化为基层治理效能。结合“百日行动”深入推进打击整治盗抢骗、扫黄禁赌等专项行动，2022 年共处理涉盗抢骗嫌疑人 46 人，处理涉黄赌嫌疑人 62 人；九潭村刑事警情同比下降 15 宗（下降 6.2%），治安警情同比下降 30 宗（下降 31.8%），城中村治安情况明显好转。

三、存在的主要问题

一是部分绩效指标设置不够合理。绩效指标设置不够合理，绩效指标就难以进行量化考核，也不能以目标为导向指导工作的具体实施。项目负责人对项目工作的核心目标了解不够透彻，导致在年初申报绩效时所设置的绩效指标不够科学，或考核指标量

化不够细。

二是部分绩效考核缺乏数据支撑。部分项目负责人在日常工作中在项目跟踪管理时，缺乏工作过程留痕的意识，以及没有及时建立台账，导致有些工作缺乏数据支撑，实际操作主观因素大，导致量化考核难以执行。

四、下一步改进措施

一是要求项目负责人积极参与绩效管理学习，并积极参与财政部门或上级部门组织绩效评价培训，提升项目绩效管理水平，根据项目预期完成情况设置合理的绩效目标和指标。

二是提高项目负责人对项目实施材料整理归档的重视程度，紧密围绕项目产出数量、质量、时效、经济性、社会效益等多维度统计分析项目完成情况，自评时积极、完整地组织佐证材料，使得项目事后评价更加客观、公正、准确。

附件：2022 年度广州市花都区人民政府秀全街道办事处部门整体支出绩效自评表